

Regionens revisorer

Jan-Olov Undvall
Certifierad kommunal revisor
Tfn: 063-14 75 24

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av ekonomisk strategi och planering

Regionens revisorer har genom revisionskontoret granskat om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll av det finns en ekonomisk planering och strategi för en ekonomi i balans.

Vår samlade bedömning är att hälso- och sjukvårdsnämnden har initierat ett omfattande arbete för att uppnå ekonomisk balans, men styrning, uppföljning och kontroll brister. Det saknas en samlad plan med ekonomiska beräkningar, vilket försvårar uppföljning och kontroll.

Rutiner för uppföljning finns, men tillämpningen är ojämn och återrapporteringen till politisk nivå kan utvecklas. Ansvarsfördelningen är formellt tydlig, men i praktiken otydlig, särskilt vad gäller mandat för korrigerande åtgärder. Genomförandekraften är begränsad och politiska förbehåll försvårar nödvändiga besparingar.

Färdplan 2030 omfattar dock flera organisatoriskt värdefulla verktyg och har bidragit till ökad koordinering och ett mer systematiskt arbetssätt. Färdplanen ger viss struktur, men bedöms inte ge tillräckliga och realistiska förutsättningar för att uppnå en ekonomi i balans.

Vi rekommenderar hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- **Stärk kopplingen mellan mål och åtgärder**
Utveckla en samlad ekonomisk plan och tydliga indikatorer som visar hur resultatförbättrande åtgärder bidrar till att uppnå ekonomisk balans.
- **Förbättra uppföljning och analys**
Säkerställ att uppföljning sker systematiskt och samordnat, både vertikalt och horisontellt, med tydlig koppling till mål och indikatorer.
- **Förtydliga ansvar och mandat**
Klargör gränsdragningen mellan politiska beslut och tjänstemannabeslut samt säkerställ att mandat för korrigerande åtgärder är tydligt och att det finns en ekonomisk beräkning bakom besluten.
- **Stärk återrapporteringen till politisk nivå**
Säkerställ att resultat från uppföljning och analys återrapporteras till nämnden på ett sätt som möjliggör strategisk styrning och beslut.
- **Öka genomförandekraften i organisationen**
Identifiera och hantera organisatoriska hinder, såsom

Regionens revisorer

förändringsmotstånd och målkonflikter, för att förbättra förmågan att omsätta den ekonomiska planen i praktisk handling.

Vi emotser senast den 27 november 2025 en redovisning av vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

För Region Jämtland Härjedalens revisorer


Jan Rönngren
Ordförande


Viveca Asproth
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport – Granskning av ekonomisk strategi och planering dnr:
REV/9/2025

Rapportsammandrag – Granskning av ekonomisk strategi och planering dnr:
REV/9/2025

Kopia till

Regiondirektören
Ekonomidirektören
Stabschef för ledningsstöd och service
Avdelningschef för Hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen
Hälso- och sjukvårdsdirektören
Divisionschef för Nära vård
Divisionschef för Medicin
Divisionschef för Kirurgi